

## Resumen Curricular

Carlos E. Seaton M. es ingeniero metalúrgico y Ph. D en la misma disciplina con una amplia experiencia en las actividades de investigación y gestión de las relaciones Universidad-Empresa. Fue profesor de la Universidad Simón Bolívar (USB) desde 1975 hasta 1998. Ha sido además, profesor en la Universidad Tecnológica de Michigan (1983/84), e investigador visitante de la Universidad de Carnegie-Mellon (1984/85) y del Instituto Tecnológico de Massachussets MIT, (1992/1993). En su experiencia como investigador es autor de varias publicaciones, de patentes y de múltiples presentaciones en Congresos.

En su experiencia Gerencial como Director del Departamento de Ingeniería y Ciencia de los Materiales de la USB (1977/1982), Director del Instituto de Investigaciones Metalúrgicas de la USB (1980/1981), Presidente de la Fundación de investigación y Desarrollo de la USB (1987/1991), Presidente del Parque Tecnológico Sartenejas (1993/1995) y Secretario Ejecutivo de la Comisión Latinoamericana de Ciencia y Tecnología (1995/1998) se ha familiarizado y acumulado experiencias en: (1) la gerencia de la vinculación entre Universidades e Institutos Tecnológicos y los sectores productivos de bienes y servicios, (2) la formulación de Planes Nacionales de Ciencia y Tecnología, (3) la gestión de proyectos de cooperación internacional entre países de Latinoamérica y de la Comunidad Europea, (4) el mercadeo de los productos y de los servicios tecnológicos de universidades y otras organizaciones de investigación y desarrollo (I+D), (5) la definición de políticas industriales y financieras para estimular los procesos de innovación tecnológica, y (6) el diseño de incubadoras para empresas de base tecnológica.

En paralelo con las actividades antes mencionadas, se incluyen actividades de formación y de entrenamiento de campo en las disciplinas de: Desarrollo Organizacional (1977-1983) y de Terapia Gestalt (1985-1986). La experiencia derivada de tales acciones ha sido aplicada a la realización de proyectos de diversa índole como son: el diseño y la construcción de organizaciones empresariales, la evaluación de los procesos de cambio en las organizaciones, el diseño y la construcción de Centros de capacitación para colectivos socialmente desfavorecidos, el diseño y la implantación de planes de marketing para microempresas de mujeres y la formulación, negociación y ejecución de proyectos de investigación/acción.

Además de la experiencia práctica en gestión que significa el ejercicio de los mencionados cargos y proyectos, el profesor Seaton ha complementado su formación realizando estudios sobre Gestión de la Innovación en la "Sloan School of Management" del Instituto Tecnológico de Massachussets (MIT); y sobre Técnicas Avanzadas de Consultoría con el Dr. Chris Argyris de la Universidad de Harvard. Desde 1992, ha sido profesor en los temas de Gestión de la Innovación, Marketing, La Creatividad en la Gestión de la Innovación y la Solución de Problemas, Planificación Estratégica de Organizaciones de I+D y Gestión del Conocimiento. Asignaturas que ha dictado en Venezuela, México, Chile y España en Escuelas de postgrado y en Programas de carácter Internacional soportados por la Agencia Española de Cooperación, AECI.

En 1993, el Dr. Seaton fue incluido por el Programa CYTED-D de España dentro del grupo de los cien consultores iberoamericanos de mayor experiencia en el tema de Gestión de la Tecnología. Actualmente, el Dr. Seaton es socio fundador y Director

General de la firma Global Metanoia SL, e investigador ad honorem del Instituto para la Gestión de la Innovación y del Conocimiento de la Universidad Politécnica de Valencia.

Global Metanoia es una empresa que integra las actividades de consultoría en el área de desarrollo organizacional con la ingeniería de software. La mayoría de sus productos han sido desarrollados aplicando un enfoque socio técnico orientado a optimizar tanto las relaciones entre los equipos de trabajo involucrados en la gestión de proyectos, como el acceso a las tecnologías de la sociedad de la información que sirven de soporte a la gestión de los procesos de innovación o de negocios de las empresas. Ejemplo de los productos desarrollados en ese sentido son: el diseño y la construcción de Observatorios Tecnológicos, de Centros de Creación de Valor, y de Centros de Diseño Colaborativo de Productos. Los otros productos de la empresa tienen que ver con la aplicación de las metodologías participativas para la interacción de grandes grupos de trabajo en los procesos de planificación estratégica, gestión del cambio social o tecnológico y la gestión del proceso creativo.

## *Curriculum Vitae*

### **Datos Personales:**

- **Nombre:** Carlos Enrique Seaton Moore
- **Lugar y fecha de nacimiento:** Cantaura, Anzoátegui, 17/09/46
- **NIE:** X2611947-K
- **Profesión:** Ingeniero Metalúrgico

### **Títulos y Credenciales Académicas:**

- **Ingeniero Metalúrgico:** Universidad Tecnológica de Michigan 1973
- **Maestría en Ingeniería:** Universidad Tecnológica de Michigan 1975
- **PhD en Ingeniería Metalúrgica:** Universidad Tecnológica de Michigan 1983
- **Profesor Titular:** USB, 1991

### **Formación Complementaria**

- Formación en Gestión de la Innovación realizado en la Escuela Sloan del Instituto Tecnológico de Massachussets.
- Formación en Técnicas Avanzadas de Consultoría realizado por el profesor Chris Argyris de la Universidad de Harvard.

### **Areas de Interés:**

- **Investigación en Ciencia de Materiales:** Investigador activo, hasta junio del 96, en el área de Nuevos Materiales, con énfasis en los procesos de aplicación de la tecnología de los plasmas en la extracción de metales y en el desarrollo de aleaciones novedosas.
- **Gestión de la Innovación:** Actividad profesional iniciada en 1990 y que continua en la actualidad. Ella incluye no solo las actividades de apoyo a los esfuerzos por aumentar la capacidad innovadora de las micro, pequeñas y medianas empresas, sino también de otros agentes del Sistema de Innovación como son: las Universidades y los Centros Tecnológicos. Dentro de las actividades de apoyo destacan: los procesos de comercialización de capacidades de investigación y desarrollo (I&D), el diseño e implantación de programas de marketing de productos y de servicios, y el diseño y la implantación de políticas

tecnológicas e industriales para el aumento de la competitividad empresarial y de los centros de I+D.

- **Consultoría de Procesos:** Actividad iniciada en 1992 y que constituye, junto con la Gestión de la Innovación, la principal actividad profesional realizada en la actualidad. Ella incluye al apoyo a las Empresas, Universidades y Centros Tecnológicos en el área de desarrollo organizacional. Es decir, la realización de estudios y de proyectos con la finalidad de diseñar, analizar y caracterizar los procesos mediante los cuales las organizaciones estructuran sus recursos y capacidades con la finalidad de hacer realidad su visión y cumplir con su misión. La consultoría de procesos ha sido aplicada a la realización de actividades como: la planificación y la reflexión estratégica, la investigación/acción asociada a proyectos orientados a los procesos de gestión de la innovación, la evaluación comparativa (Benchmarking) para la determinación de las buenas prácticas, la reingeniería de procesos, el marketing relacional, la evaluación de la eficiencia, efectividad y eficacia de las organizaciones y la gestión del conocimiento.

### **Experiencia Profesional en Latinoamérica y USA:**

- Profesor Universidad Simón Bolívar: Desde 1975 hasta la fecha.
- Jefe del Departamento de Ingeniería y Ciencia de los Materiales, USB. 1977/1982.
- Profesor Universidad Tecnológica de Michigan: 1983 - 1984
- Visiting Scholar Carnegie-Mellon University: 1984
- Visiting Scientist Massachusetts Institute of Technology: 1992/93
- Consultor en el área de Siderurgia: CVG (1977-1980), INTEVEP (1987-1992)
- Consultor desarrollo organizacional: SIDOR, CANTV, METRO.
- Asesor del CONICIT en cuestiones de Política Científica y Tecnológica desde 1977 hasta la fecha.
- Consultor en el área de Gestión Tecnológica: Programa Nacional de Gerencia del CONICIT, Red Iberoamericana CYTED-D y Organización de Estados Americanos (MERCOCYT).
- Coordinador del área de Nuevos Materiales (1990-1991) durante la negociación del préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo concedido al CONICIT para el fortalecimiento del sector científico tecnológico venezolano.
- Asesor del Programa Nacional de Gerencia en el área de Gestión de Tecnología implementado por CONICIT (1991-1992).
- Asesor del Proyecto CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO/CONICIT (1994) para la reactivación del Programa Nacional de Parques Tecnológicos.
- Asesor del Proyecto CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO/CONICIT (1994) para la evaluación de la experiencia de las Ruedas Nacionales de Negociación de Tecnología.

- Asesor en Planificación Estratégica de los Institutos Tecnológicos adscritos a la Facultad de Agronomía de la Universidad Central de Venezuela (1993).
- Asesor de Planificación Estratégica de Mercadeo de la Fundación de Investigación y Desarrollo de la USB (1995).
- Organizador y Coordinador del Seminario Internacional de Benchmarking de Institutos Tecnológicos realizado en Caracas de 17 al 19 de Octubre de 1996.
- Profesor de las asignaturas de Planificación Estratégica, Gerencia de Organizaciones de Investigación y Desarrollo, y Mercadeo de Tecnología, dictadas en la maestría en Política y Gestión de la Innovación Tecnológica del CENDES (1997- 1999).
- Asesor en Planificación Estratégica de Mercadeo de la Fundación Instituto de Ingeniería (1997-1998 ).
- Asesor del Consejo Directivo de la Universidad Simón Bolívar para la concepción y puesta en marcha de la Corporación USB (1998).
- Conferencista Internacional en el tema de la Gestión de la Tecnología y su organización desde el ámbito universitario.

### **Experiencia Gerencial en Gestión Tecnológica:**

- Director del Instituto de Investigaciones Metalúrgicas (INMETAL), de la USB. 1980-1981.
- Presidente de la Fundación de Investigación y Desarrollo de la Universidad Simón Bolívar (FUNINDES-USB) 1987-1991.
- Presidente Fundador del Parque Tecnológico Sartenejas, 1992-1995.
- Secretario Ejecutivo de la Comisión Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, COLCYT. 1995-hasta mayo de 1998.

### **Experiencia Profesional en España:**

- **Investigador del Instituto de Gestión de la Innovación y del Conocimiento de la Universidad Politécnica de Valencia:** Cooperación, desde la creación del Instituto en 1999, en actividades tanto de planificación estratégica del mismo, como en la preparación de propuestas para la realización de proyectos y en la elaboración de publicaciones en el área de Gestión del Conocimiento.
- **Consultor del Instituto para la Creación y Desarrollo de Empresas de Base Tecnológica (ICDE): Actividad** profesional iniciada en el 2000 y que incluye actividades como: la participación en los programas de formación de los emprendedores de base tecnológica, la realización del proyecto europeo USINE, relacionado con la pre-incubación y el marketing internacional de las EBT y el apoyo en actividades de consultoría interna al Instituto.

- **Socio Director de la Firma Consultora 3e (Empresa, Estructura, Estrategia):** Empresa creada en 1999 y dedicada a apoyar las iniciativas de gestión de la innovación y de desarrollo organizacional en el seno de la empresas y de instituciones de investigación y desarrollo. En tal sentido, los clientes principales han sido las empresas, las asociaciones empresariales y los Institutos tecnológicos. Dentro de las actividades realizadas por la empresa destacan:
  - INICIATIVA PYME- Redes de Organismos Intermedios elaboración del Proyecto MECOPYME (Mejora de la Competitividad de las Pymes de MERCAVALENCIA).
  - INICIATIVA PYME- Redes de Organismos Intermedios, elaboración del proyecto de BENCHMARKING DE INSTITUTOS TECNOLÓGICOS DE LA COMUNIDAD VALENCIA, en colaboración con AIMME, y la UNIVERSIDAD POLITÉCNICA-CERES.
  - INICIATIVA PYME- Determinación de los niveles de satisfacción de las PYME del sector metal de la Comunidad Valenciana con los servicios prestados por la Federación de Asociaciones Empresariales del Metal, FEMEVAL.
  - INICIATIVA PYME- Realización del diseño de un Observatorio Tecnológico para la Federación de Asociaciones Empresariales del Metal, FEMEVAL, con la finalidad de apoyar las actividades de vigilancia tecnológica de las PYME.
  - INICIATIVA PYME – Promoción de la participación en Proyectos europeos de cooperación Industrial interregional, a través de la elaboración juntamente con AIDIMA del Proyecto RINCEMA (Red Informal de Cooperación de Empresas de la Madera, Mueble y Afines).
  - INICIATIVA PYME- Realización de un estudio sobre Vigilancia Tecnológica para la Asociación de Empresarios del plástico (AVEP) de la Comunidad Valenciana.
  - CONSELLERÍA DE EMPLEO, INDUSTRIA Y COMERCIO. Para la Dirección General de Economía Social, elaboración del Estudio del Sector Textil Confección Prendas de Vestir, para AVECO(Asociación Valenciana de Empresarios del Textil confección, Prendas de Vestir).
  - Reingeniería e Implantación del Plan Estratégico de MERCAVALENCIA, para los 1999/2002.
  - La realización del Plan Estratégico del Instituto Tecnológico Metalmecánico de la Comunidad Valenciana, AIMME.
  - La realización del Plan de marketing de servicios y relacional del Instituto Tecnológico Metalmecánico de la Comunidad Valenciana, AIMME.
  - La realización del Plan Estratégico para el Desarrollo Turístico del Municipio de Carcaixent.
  - La realización del Plan Estratégico y el diseño de la estructura organizacional de la Red de Institutos Tecnológicos de la Comunidad Valenciana (REDIT).
  - La realización del plan Estratégico de la Federación Española de Entidades de Innovación Tecnológica (FEDIT)

- *FEDALCIS (Federación de Agrupaciones Locales de Comercio, Industria y Servicios de La Ribera) y AREA COMERCIAL de ALZIRA.: Análisis y posicionamiento estratégico.*

### **Publicaciones Científicas:**

- 1.- S.P. Clugh, J.K. Lee, J.R. Bradle, J.A. Carlson, W.F. Lange, K.F. Michaels, C. Seaton, H.I. Aaronson, and K.C. Russell. Comments on "The Role of Special High Angle Grain Boundaries in Precipitate Nucleation". *Scripta Metallurgical*, Vol. 8, pp. 791-796, 1974.
- 2.- C. Seaton, A. Pryor. "Principios Físicoquímicos de la Fabricación de Aceros en Convertidores al Oxígeno". *Siderúrgica Latinoamericana*, Abril 1978.
- 3.- C.E. Seaton. "Cinética de la Reducción de Aglomerados de Hematita y Semicoque", *Memorias de las Segundas Jornadas de Ingeniería de Minas y Metalurgia*, Puerto Ordaz - Venezuela, Julio 1978.
- 4.- Seaton C., González M. and Foster J., "Reducción de Aglomerados de Hematita con Semicoque". *Proceedings of the first Venezuelan Japanese Symposium on Iron and Steelmaking*, Caracas May 1980.
- 5.- Seaton C.; Rodríguez, A.; González M. and Manrique M. "The Rate of Dissolution of Pre-Reduced Iron in Molten Steel". *Transactions ISIJ*, Vol. 23, p. 14, 1983.
- 6.- Seaton C., Foster J. And Velasco J. "Structural Changes Occurring During Reduction of Hematite and Magnetite Pellets Containing Coal Char". *Trans. ISIJ*, Vol. 23, p. 497, 1983.
- 7.- Seaton C., Foster J. And Velasco J. "Reduction Kinetics of Hematite and Magnetite Pellets Containing Coal Char". *Trans. ISIJ*. Vol. 23, p. 523, 1983.
- 8.- Seaton C, Hani Henein and Mike Glatz. "Atomization of Molten Metals Using the Coanda Effect". *Powder Metallurgy*, Vol. 30, No 1, p. 37, 1987.
- 9.- Seaton C, Specht M, Steller D., Contreras G and Morales A. "Potentials use of Flexicoke within the Ironmaking Industry", *Transactions of Iron and Steelmaking*, August 1989.

10.- Seaton C., Specht M., Pages N., Pérez M., Lorenzo R., "Cinética de Desulfuración de Flexicoque", Revista Técnica de INTEVEP, mayo 1992.

11.- Specht M, Iacocca D., Sánchez A., Seaton C., "Plasma Etching for Flexicoque Compound Identification", Revista Técnica INTEVEP, 1983.

12.- Autor de más de veinte ponencias en Congresos Internacionales, muchas de las cuales han sido publicadas en las memorias de tales eventos.

#### **PATENTES:**

1.- Patent # 5,242, 483 "Process for the Production of Vanadium-Containing Steel Alloys". Inventors: María M. Ramírez de Agudelo; Carlos Seaton and María Isabel Specht.

2.- Patent # 5,229,088 "Process for Recovery of Nickel and Magnesium from Naturally Occurring Material". Inventors: María M. Ramírez de Agudelo, Milton Manrique; Carlos Seaton and Juan Hurtado.

#### **Publicaciones en el área de Gestión Tecnológica:**

1. La Conceptualización del Proyecto del Parque Tecnológico Sartenejas.
2. Seaton, Carlos; Esqueda Paúl: "Tendencias en Investigación y Desarrollo en la Industria Mundial", V Seminario Latinoamericano de Gestión Tecnológica, ALTEC, Caracas, 23 al 25 de Septiembre, 1991.
3. Seaton, Carlos: Comercialización, Mercadeo y Transferencia de Resultados de Investigación y Desarrollo. Módulo N° 9. Programa Nacional de Gerencia del CONICIT, Alvaro Campo Cabal & Henry Yesid Bernal Editores, Santafé de Bogotá, D.C., Colombia, Septiembre de 1994.
4. Seaton, Carlos: La Relación Universidad- Empresa: Su evolución en la Universidad Simón Bolívar, Gestión y Desarrollo Tecnológico: Rol de la Universidad Latinoamericana, CINDA, 1994, p.337.
5. Análisis de la Experiencia de la Fundación de Investigación y Desarrollo de la USB, VII Seminario Latinoamericano de Gestión Tecnológica, ALTEC, Concepción, 20 al 23 de Julio, 1995.
6. Nuevos Retos del Proceso de Vinculación: la Experiencia de FUNINDES y del Instituto de Ingeniería, Coloquio sobre Innovación y Políticas Públicas realizado por la Fundación Polar, marzo de 1996.



7. Seaton, Carlos (Editor del libro): Planificación de Mercadeo en las Organizaciones de Investigación y Desarrollo. Comisión Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, COLCYT, 1997.
8. Seaton, Carlos: Elementos de Planificación Estratégica de Mercadeo de Centros de Investigación y Desarrollo. En: Planificación de Mercadeo en las Organizaciones de Investigación y Desarrollo. Comisión Latinoamericana de Ciencia y Tecnología, COLCYT, 1997, p.p.13-46.
9. Autor de varias propuestas para la implantación de programas de apoyo tecnológico y de desarrollo de capacidades gerenciales en el seno de las micro, pequeñas y medianas empresas.
10. Seaton, C.E., Bresó, S., y Carrillo J.M., Evaluación Comparativa "Benchmarking" de la Relación entre los Institutos Tecnológicos y las PYME Informe de investigación presentado al Instituto de la Pequeña y Mediana Empresa de Valencia, IMPIVA, Junio 1999.
11. Seaton, C.E., Bresó, S., y Carrillo J.M., Evaluación Comparativa "Benchmarking" de la Relación entre los Institutos Tecnológicos y las PYME . *Espacios*, Volumen 20 (3) 1999, p.13-35
12. Seaton, C.E. El mercadeo relacional y de servicios tecnológicos: Las asignaturas pendientes de la mayoría de las organizaciones públicas de investigación y desarrollo, *Espacios*, Volumen 21 (2) 2000:65-95
13. Bresó, S., y Seaton C.E., El Proceso de la Planificación Estratégica de Mercadeo del Instituto Metalmecánico de Valencia, AIMME. presentado en el IX Seminario de ALTEC que tendrá lugar en Costa Rica en Octubre del 2001.
14. Bresó, S., y Seaton C.E., El Desarrollo de un Sistema de Gestión del Conocimiento para los Institutos Tecnológicos, presentado en el IX Seminario de ALTEC que tendrá lugar en Costa Rica en Octubre del 2001.